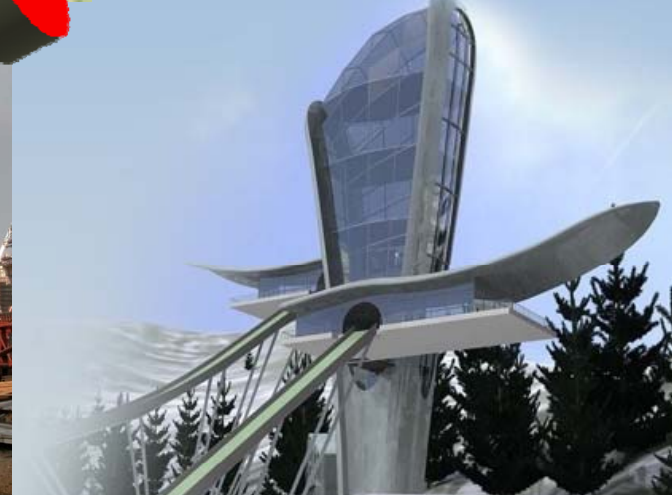


Spider Project



www.spiderproject.ro

Istoria Spider Project

- Spider Project – este un sistem informatic de project management adresat profesionistilor, care dispune de functionalitati ce nu se mai gasesc in alte produse similare.
- Prima versiune a acestui sistem a fost lansata in 1992 si de atunci a fost dezvoltat si imbunatatit in permanenta.

Domeniile de Aplicare a Spider Project

- In prezent Spider Project este cel mai popular sistem profesional de Managementul Proiectelor din Rusia si are clienti in 25 de tari.
- Astazi el este utilizat in:

Industria Aerospatiale si de Aparare, Banci, Constructii, Inginerie, Productie, Metalurgie, Petrol si Gaze, Constructii Navale, IT&C, Telecomunicatii, Utilitati si in multe alte domenii.

Proiecte de mari dimensiuni realizate cu Spider Project

- Astazi Spider Project este utilizat in multe programe si proiecte de mari dimensiuni cum ar fi:
 - Pregatirea Jocurilor Olimpice de Iarna 2014,
 - Programul de dezvoltare a Regiunii de Est a Federatiei Ruse,
 - Dezvoltarea campului de gaz Bovanenkovo,
 - Constructia conductei de petrol Urucu-Manaus (Brazil),
 - Programul de dezvoltare a infrastructurii in telecomunicatii Next Generation Network (Romania),
 - Constructia autostrazii Inelului 4 al Moscovei,
 - Constructia autostrazilor Trans-Siberiene (Kolyma, Amur, etc.).

Avantajele Spider Project

- Spider Project castiga competitia cu alte sisteme PM datorita functionalitatilor largi si a aplicarii unor solutii mai bune pentru aceleasi actiuni.
- Utilizatorii Spider Project pot crea modele de proiect care simuleaza in mod adecvat procesele reale si permite utilizarea oricarei abordari de management (Analiza Drumului Critic, Critical Chain, Simularea si Managementul Riscurilor, Managementul Portofoliilor de Proiecte etc.).

Introducere

- In aceasta prezentare vom descrie nu doar principalele functionalitati ale Spider Project, dar si principalele diferente dintre acesta si alte sisteme software de Managementul Proiectelor.
- Multe functii de management si moduri de abordare a problemelor realizate de Spider Project nu se regasesc la celelalte sisteme.

Date

- Pentru intelegerea functionalitatilor Spider Project este necesar sa invatam care sunt informatiile initiale care pot fi introduse si utilizate pentru modelarea proiectelor/programelor/portofoliilor.

Putere

- Numar nelimitat de activitati, resurse, relatii de conditionare, calendare etc.
- Numar nelimitat de structuri de descompunere WBS si OBS pentru proiecte, programe si portofolii.
- Numar nelimitat de nivele ierarhice pentru orice structura.
- Numar nelimitat de componente de cost si valute.
- Numar nelimitat de Centre de Cost, Resurse si Materiale.

Centre de Cost, Resurse si Materiale

- Centrul de Cost in Spider Project reprezinta suma componentelor de cost selectate, calculate in raport cu grupuri definite de resurse si materiale. Utilizatorii Spider Project pot aplica Analiza Earned Value nu doar pentru costul total, dar si pentru orice componenta de cost, sau centru de cost ori material.
- Centrele de Cost se pot folosi in managementul in paralel a mai multor bugete de proiect.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Volume de Lucrare si Productivitatea Resurselor

- Utilizarea volumului de lucru si a productivitatii resurselor pentru calculul duratei
- Pentru majoritatea sistemelor, durata activitatilor este informatia primara pentru simularea proiectului. Spider Project poate utiliza atat durata activitatii cat si volumul de lucru necesar realizarii activitatii. In ultimul caz, utilizatorii Spider Project vor defini productivitatea resurselor alocate, pentru calculul duratei activitatilor.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Norme de Organizatie

- Aceasta functionalitate permite utilizarea normelor si standardelor de organizatie in procesul de planificare a proiectelor. Cele mai multe norme sunt aplicate pe unitatea de volum de lucrare (cum ar fi necesarul de materiale pe unitatea de volum, costul unitar) sau productivitatea resursei.
- Spider Project include posibilitatea de a crea si utiliza biblioteci de referinta de companie care contin normele de companie. Aceste biblioteci de referinta pot fi legate de proiecte si utilizate pentru calculul parametrilor activitatilor, resurselor sau alocarilor.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Venituri, Productie de Materiale si Aprovizionare

- Spider Project simuleaza nu doar cheltuielile si consumul de materiale, dar si finantarea, productia si aprovizionarea.
- Algoritmii de nivelare ai Spider Project realizeaza calculul planificarii proiectului tinand seama nu numai de constrangerile resurselor, dar si de cele financiare si materiale. Aceste limitari pot fi aplicate nu numai costului total dar si oricarei componente de cost, de materiale sau centru.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Productia de Resurse

- Resursele pot fi consumate sau produse, in cadrul activitatilor proiectului.
- Aceasta permite simularea proceselor de mobilizare, transferului de resurse dintr-un loc in altul etc.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Multi-resource

- Capacitatea de a crea multi-resource (echipe de resource predefinite) si de a le aloca la activitati.
- In orice moment din cursul executiei proiectului este posibila modificarea setului de resource care apartine anumitor multi-resource, aceasta modificare aplicandu-se in viitor tuturor alocarilor de multi-resource.
- Aceasta functionalitate este foarte utila in analizele *what if* si in optimizarea grupului de resource ale proiectului.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Echipe de Resurse Independente

- Utilizatorii Spider Project pot aloca activitatilor echipe de resurse care lucreaza impreuna, dar in mod independent fata de alte echipe de resurse.
- Alocarea mai multor echipe de resurse simuleaza situatia in care activitatea poate fi realizata de oricare dintre aceste echipe, sau ca rezultat al unirii eforturilor in diverse momente ale proiectului.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Simularea de Schimburi de Lucru

- Echipele de resurse permit simularea lucrului in schimburi. Daca mai multe schimburi (echipe independente de resurse) sunt alocate unei activitati, volumul de munca (sau durata) va fi distribuit acestora conform constrangerilor specificate (calendare, disponibilitatea resurselor, productivitatea resurselor, costuri, prioritati).
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Decalaje de Volum

- Utilizatorii Spider Project pot folosi in definirea relatiilor de conditionare atat decalaje bazate pe timp cat si de volum.
- Decalajul bazat pe volum de lucrare defineste volumul (sau procentul) din cantitatea de lucrare a activitatii precedente care urmeaza sa se realizeze inainte ca urmatorul eveniment sa aiba loc.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Alocarea Costurilor

- Utilizatorii Spider Projects pot aloca costuri nu doar la resurse, materiale si activitati, dar si la alocarea resurselor. Costurile alocarii sunt necesare pentru controlul costurilor de utilizare a resurselor cand acestea sunt platite cu pret ferm pe cantitatea de lucrare realizata.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Alocarea Partiala a Resurselor

- Spider Project este singurul sistem de PM care simuleaza corect alocarea partiala a resurselor. Spre deosebire de alte sisteme de PM, Spider Project tine seama deopotriva de numarul alocat de resurse si de procentul planificat din timpul de lucru necesar realizarii activitatii.
- Nu se poate face diferenta dintre 2 resurse alocate pentru 50% din timpul lor de lucru, si numai una alocata pentru 100%, daca se defineste doar procentul total ca in cazul altor sisteme.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Incarcarea Variabila a Resurselor

- Utilizatorii Spider Project pot defini numarul minim si maxim precum si incarcarea resursei alocate, lasand sistemul sa faca ajustarile necesare pentru alocare, in cautarea celei mai bune variante de planificare. Numarul si incarcarea resurselor alocate poate varia in timpul executiei activitatii. Durata activitatii poate fi fixa sau poate fi ajustata impreuna cu numarul si incarcarea resurselor alocate.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Alocarea Materialelor

- Consumul de materiale poate fi alocat nu doar activitatilor, dar si unei ore de munca a resurselor precum si unei ore de unitate de lucrare a alocarii de resurse.
- Exemplu: utilajul consuma motorina.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Tehnici Avansate de Planificare a Resurselor

- Utilizatorii Spider Project pot crea seturi de Calificari - grupuri de resurse care pot realiza acelasi tip de activitate, dar cu costuri si productivitati diferite. Daca se aloca o calificare de resurse, Spider Project stabileste ce resurse sa fie utilizate conform disponibilitatii si numarului necesar, sau productivitatii totale.
- Aceasta functionalitate poate conduce la economii semnificative utilizatorilor Spider Project.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Fragmente Tipice

- Utilizatorii SP pot crea, stoca si insera in proiecte, fragmente tipice de proiect.
- Fragmentul de proiect este de regula un model al unui pachet de lucrari tipic.
- In procesul de inserare a fragmentului, volumul activitatii, durata si necesarul de materiale pot fi modificate de catre utilizator intr-o proportie definita.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Functionalitati



Optimizarea Calculului Planificarii cu Constrangeri de Resurse

- Spider Project optimizeaza calculul planificarii cu constrangeri de resurse luand in considerare limitarea de resurse, materiale si financiare.
- Capacitatea de nivelare a Spider Project include deasemenea simularea alocarilor complexe de resurse cum ar fi calificari, incarcare partiala sau variabila a resurselor, echipe independente etc.
- Planificarile cu constrangeri de resurse realizate de Spider Project conduc de regula la durate mai reduse decat cele realizate de alte pachete PM pentru aceleasi proiecte.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Stabilitatea Calculului Planificarii

- Principala problema a celor mai multe pachete de PM-instabilitatea calcului planificarii cu constrangeri de resurse. Modificand datele initiale (de exemplu– in timpul executiei proiectului) utilizatorii pot obtine planificari in alta ordine decat a fost planificata executia activitatilor. In mijlocul executiei proiectului aceasta ar putea deveni o problema serioasa. De aceea, Spider Project include optiunea “Previous version support” in setarile de calcul. Daca aceasta optiune este selectata, Spider Project calculeaza planificarea cu constrangeri de resurse pastrand ordinea executiei activitatilor din planificarea selectata din arhiva.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Arhive de Proiect

- Intretinerea arhivelor de proiect. Orice numar de versiuni de proiecte. Capacitatea de a compara oricare 2 versiuni ale aceluiasi proiect intre ele. Numar nelimitat de proiecte de referinta. Numar nelimitat de scenarii *what if*.
- Aceasta caracteristica permite estimarea nu numai a starii proiectului, ci si tendintele proiectului, precum si estimarea performantelor proiectului pentru orice perioada.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Analiza la Risc

- Spider Project utilizeaza metode de analiza la risc ne uzuale. Utilizatorii SP simuleaza nu numai incertitudinile dar si riscurile, creeaza scenarii optimistice, probabile si pesimiste de executie a proiectului.
- Spider Project calculeaza datele tinta, consumurile de materiale si costurile care pot fi atinse cu ajutorul probabilitatilor definite.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Analiza Probabilitatii la Succes

- Definind datele tinta ale Proiectului (date calendaristice, costuri, necesar de materiale) utilizatorii SP obtin informatii despre probabilitatea indeplinirii cu succes a acestuia si despre rezervele de contingenta care exista in oricare din activitatile proiectului.
- Pe perioada executie proiectului utilizatorii SP controleaza probabilitatea actuala la succes. Tendintele Probabilitatilor la Succes sunt cel mai bun instrument de analiza a performantelor proiectului.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Analiza Earned Value

- Spider Project calculeaza nu numai indicatorii Earned Value, dar pastreaza si istoria proiectului si pune la dispozitie tendintele si previziunile acestora.
- Utilizatorii SP pot aplica Analiza Earned Value nu doar costului total al proiectului, dar deasemenea, oricarei componente de cost, centru de cost, material si centru de materiale.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Analiza Tendintelor

- Spider Project pastreaza istoria proiectului si poate restaura tendintele oricarui parametru de proiect, cum ar fi costul asteptat al proiectului, data asteptata de incheiere a proiectului etc.
- Rapoartele de tendinte furnizeaza managerilor de proiect informatiile necesare pentru descoperirea cat mai devreme a problemelor, inainte ca tendintele negative sa creeze probleme reale, evidente.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Masurarea Performantelor Proiectului

- Sistemul de masurare a performantelor proiectului implementat in Spider Project monitorizeaza nu numai timpul dar si volumele de lucrari care au fost realizate, materialele si banii cheltuiti.
- Utilizatorii Spider Project pot obtine rapoarte despre executia proiectului pentru orice perioada definita de timp.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Lucrul in Grup cu Spider Project

- Spider Project permite managementul de portofoliu si lucrul in grup, intr-un mod neuzual.
- In orice moment, planificatorul proiectului poate trimite subproiecte (baze de date replicate) in directoarele specificate sau site-urile FTP catre managerii responsabili si actualizeaza datele proiectului prin informatiile curente ale subproiectului.
- Managerii diferitelor subproiecte pot lucra separat, fara o legatura directa cu proiectul sau baza de date de portofoliu.
- Nu are analog in alte sisteme software de PM

Rapoarte



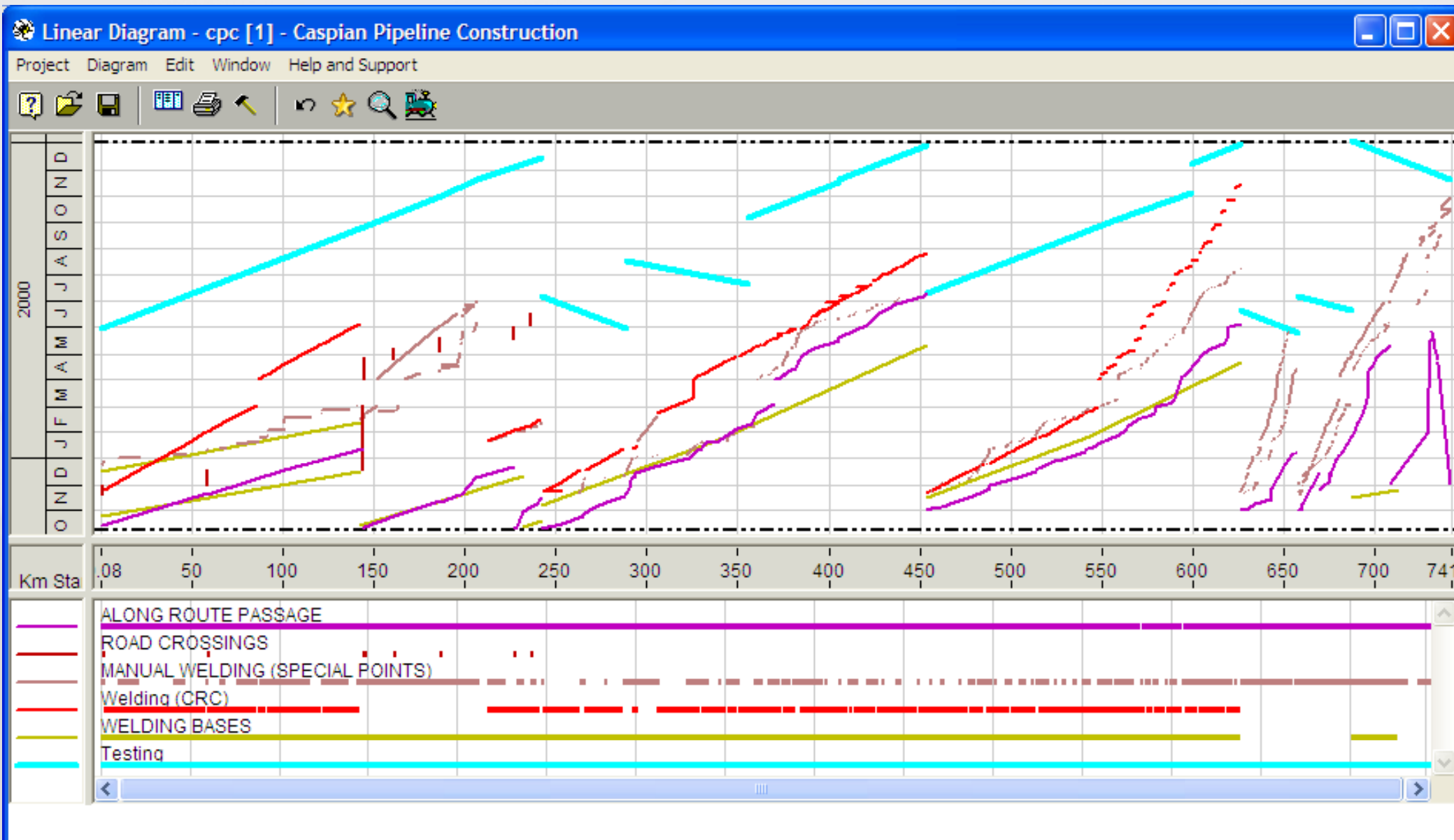
Rapoarte Spider Project

- Rapoartele grafice Spider Project includ:
 - Grafice Gantt de Activitati,
 - Grafice Gantt de Resurse,
 - Grafice WBS si OBS,
 - Grafice Retea,
 - Histograme de incarcare a Resurselor,
 - Histograme de Cost si Materiale si curbe S,
 - Grafice si Tendinte Earned Value,
 - Grafice Timp-Spatiu (Ciclograme) (cu animatia executiei proiectului),
 - Tendintele Variatiilor
 - Tendintele Probabilitatilor.

Grafice Timp-Spatiu Spider Project

- Graficele Timp-Spatiu sunt reprezentarea grafica a planificarii proiectului intr-o imagine complexa a acestuia, in format A4, (sau Letter) sub forma unui set de grafice.
- Axa X reprezinta metricile proiectului, Axa Y - timpul.
- Fiecare grafic arata cand va avea loc o anumita activitate, pentru orice punct din metricile proiectului.

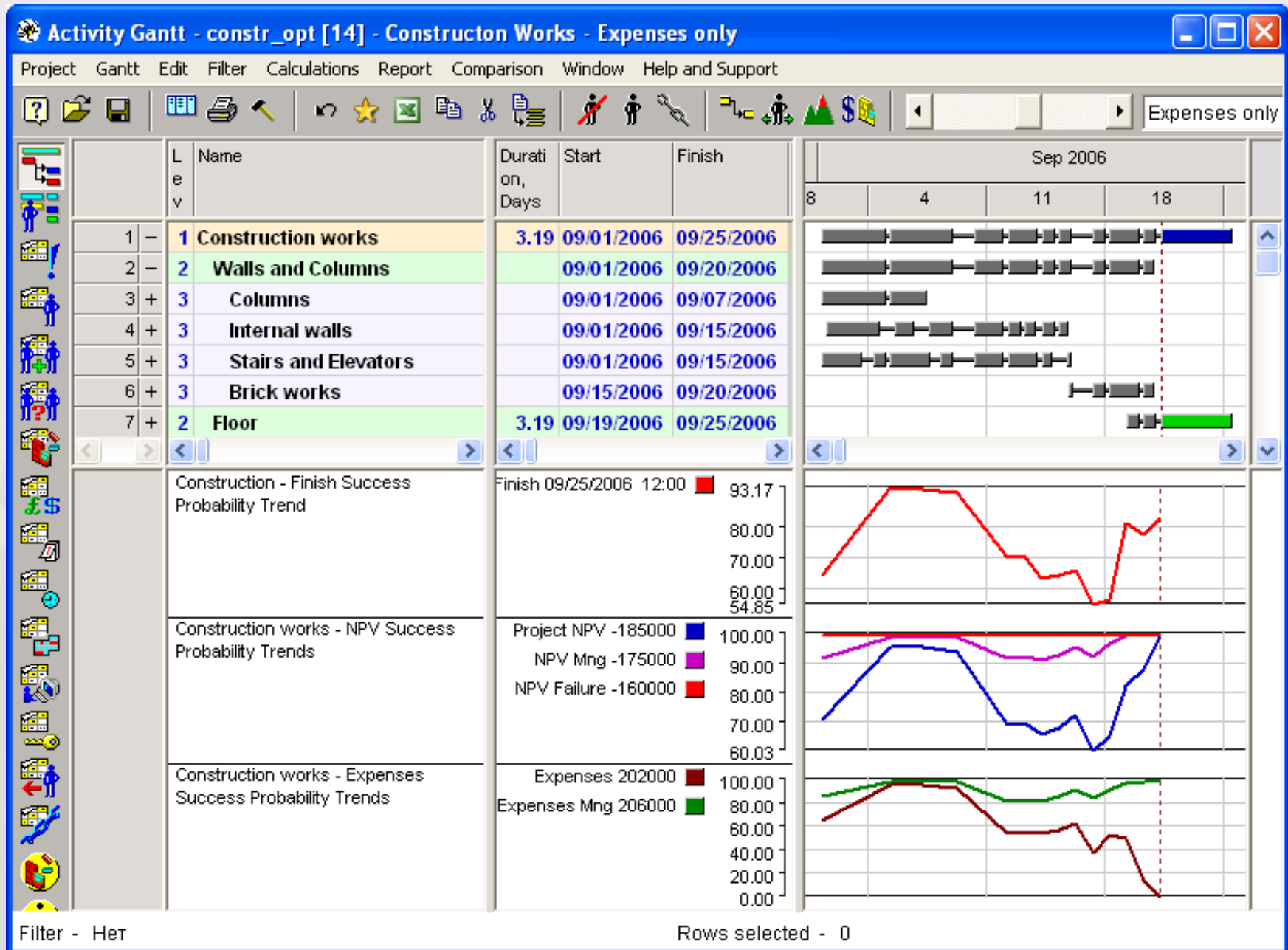
Grafice Timp-Spatiu Spider Project



Tendintele Probabilitatilor la Succes

- Tendintele probabilitatilor la succes (probabilitati de indeplinire a tintelor proiectului) furnizeaza managerului de proiect informatii ce sunt de mare ajutor in luarea deciziilor privind actiunile corective necesare.

Tendintele Probabilitatilor la Succes



My taste is very simple!

**I am always
satisfied
with the best!**